



# Herzlich willkommen

zur AGP – Treffpunkte 2008

in Ennepetal

bei

**febi bilstein**

9. Oktober 2008

Agenda

bilstein group

febi MKB

Software MKB



# Die Agenda

## AGP-Treffpunkte 2008

für  
Mitglieder, Freunde, Interessenten

**F. Bilstein GmbH + Co. KG**

**09. Oktober 2008**

### Agenda

bilstein group

febi MKB

Software MKB



**13.30 Uhr**            Gelegenheit zum Betriebsrundgang

**14.30 Uhr**            Ankunft der Teilnehmer / Kaffee

**15.00 Uhr**            Beginn

### **Partnerschaftliche Unternehmensführung:**

Das gastgebende Unternehmen stellt sich vor

### **Mitarbeiterbeteiligung:**

Aktuelles aus Unternehmen, Verbänden und Politik

### **Die Teilnehmer haben das Wort:**

Fragen, Anregungen, Projekte und Vorhaben aus Ihrem Unternehmen

**18.00 Uhr**    Ende der Veranstaltung, Imbiss und Gespräche

# Über 160 Jahre Tradition



Agenda

bilstein group

febi MKB

Software MKB



Johann Henrich Bilstein gründet 1818 die Firma Joh. Henr. Bilstein & Söhne

Umbe-nennung in Ferdinand Bilstein

Ferdinand Bilstein übernimmt die Führung auch im väterlichen Betrieb  
Heute febi bilstein

1844 wurde die Firma Ferdinand Bilstein gegründet

August Bilstein gründet sein Unternehmen

1818

**1844**

1848

1882

# Stammsitz Ennepetal



Produktion

Logistikzentrum EN



Wareneingang/  
Qualitätskontrolle

Vertrieb und  
Entwicklung

Agenda

**bilstein group**

febi MKB

Software MKB



# Stammsitz Ennepetal

## AKL – Automatisches Kleinteilelager



Agenda

**bilstein group**

febi MKB

Software MKB



# Logistikzentrum Wuppertal



Reservelager

Produktion  
Reparatursätze

Wareneingang



Agenda

bilstein group

febi MKB

Software MKB



# Die Neuausrichtung

Ende 2006: Baubeginn des neuen Warenverteilzentrums am Standort Ennepetal

Investitionsvolumen ca.

**12 Mio** EUR / Bau

**18 Mio** EUR / Fördertechnik

dadurch Erweiterung der heute bestehenden Kapazität um:

**35.000** Palettenplätze

**90.000** Behälterplätze

Nutzfläche: ca **20.000** qm



# Die Säulen des Erfolges



## Tätigkeitsbereiche

Agenda

bilstein group

febi MKB

Software MKB



febi bilstein  
Automotive

PKW

NKW

febi bilstein  
Industrietechnik

OE

# Serviceleistungen nah am Kunden

... in über 130 Ländern der Erde mit 12 Vertriebsgesellschaften



Agenda

bilstein group

febi MKB

Software MKB



USA



# febi bilstein - Partner des Handels

Serviceleistungen für die Kunden unserer Kunden

## Servicebeziehungen

### Direkte Kundenbeziehung



Groß-  
händler

Einzel  
handel

Werkstatt

Agenda

bilstein group

febi MKB

Software MKB

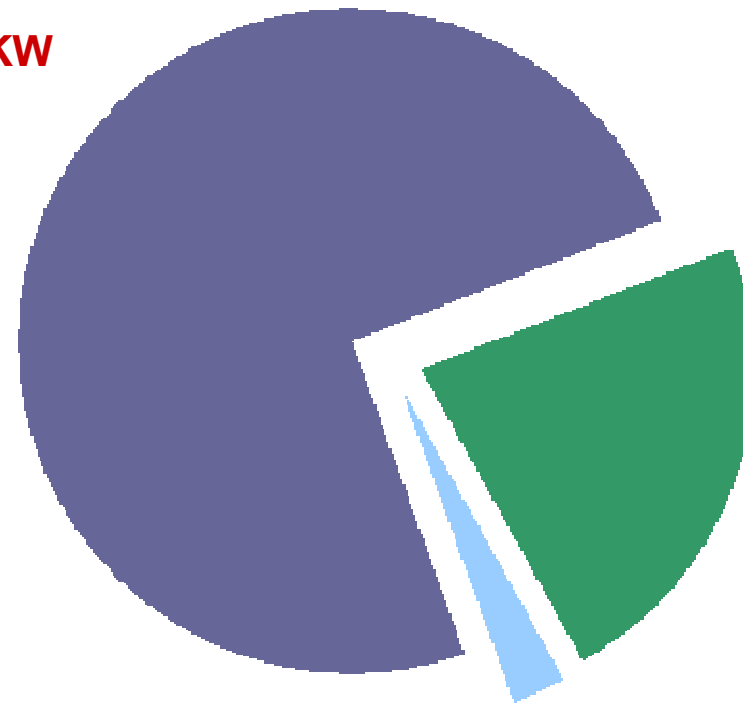


# bilstein group – Daten und Fakten



## Umsatzverteilung nach Geschäftsbereichen

**75 % PKW**



**23 % NKW**

**2 % Industrieteile**

Agenda

bilstein group

febi MKB

Software MKB

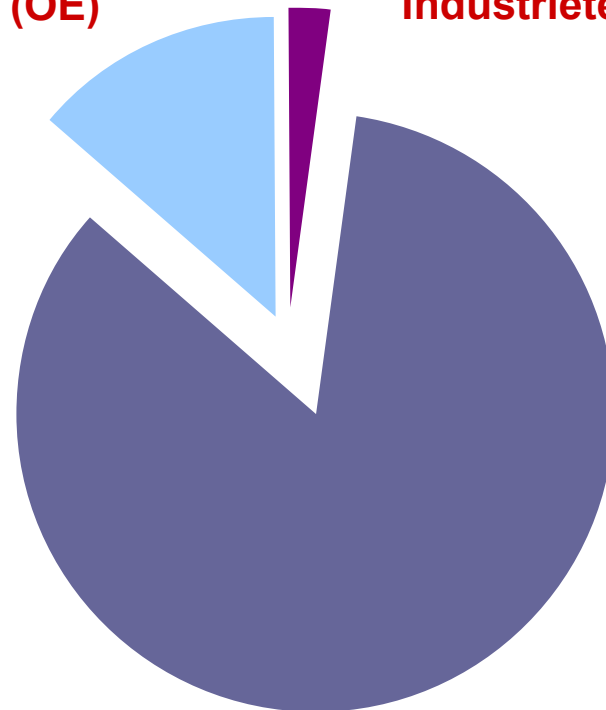


# bilstein group – Daten und Fakten

Gruppenumsatz [250 Mio. €] Stand Dez. 2007

**30 Mio. €**  
**Eigenfertigung**  
**Automotive (OE)**

**5 Mio. €**  
**Eigenfertigung**  
**Industrieteile**



**215 Mio. €**  
**Partnerproduktion**

Agenda

**bilstein group**

febi MKB

Software MKB

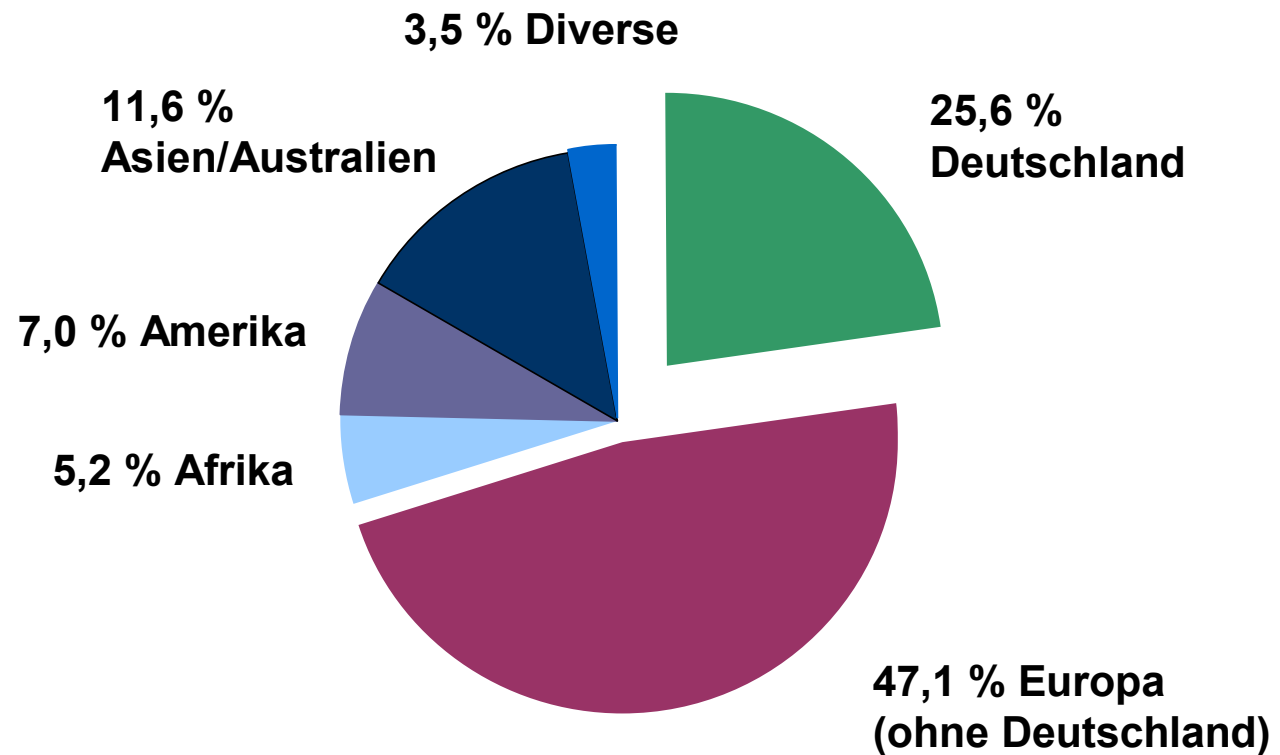


# bilstein group – Daten und Fakten



## Umsatzanteile nach Region 2007

zukunftsfähiger Partner durch breite internationale Aufstellung  
mit Schwerpunkt in stabilen Regionen



Agenda

bilstein group

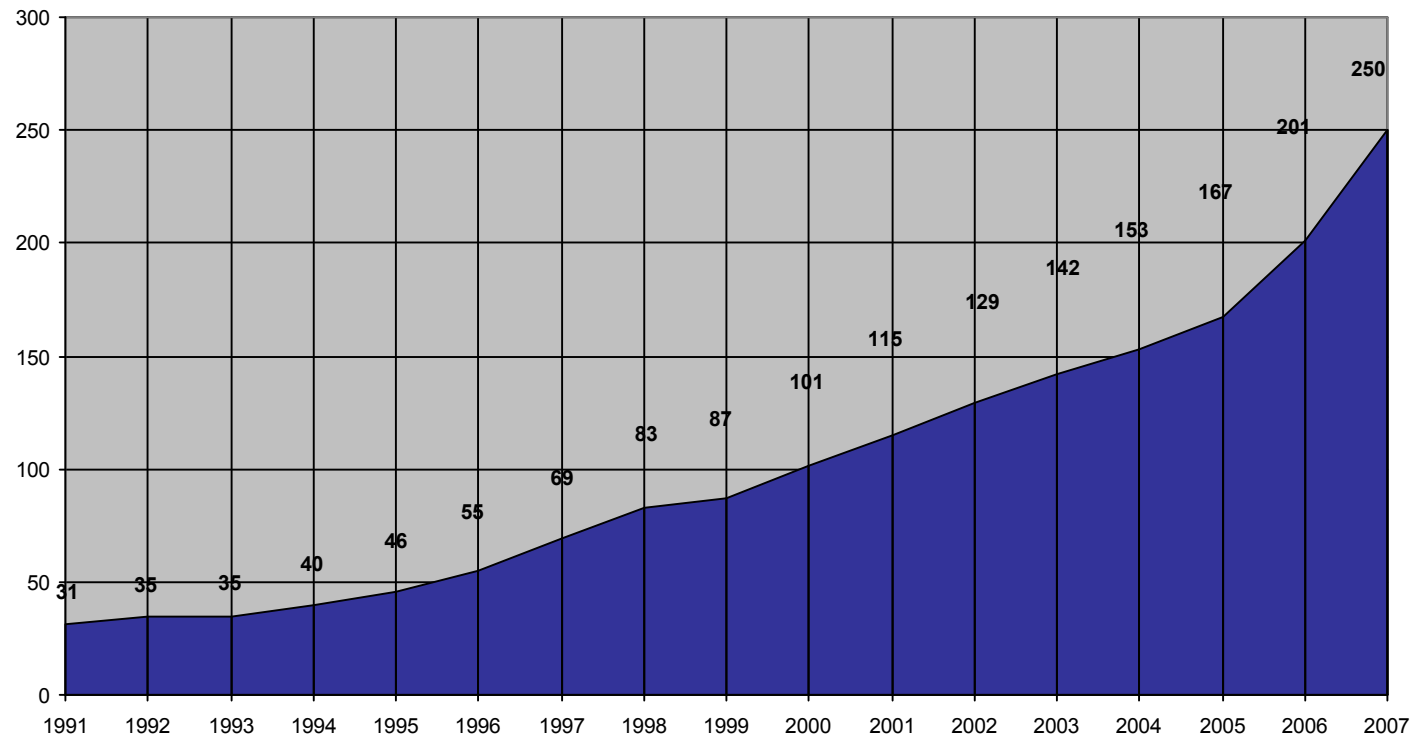
febi MKB

Software MKB



# Daten und Fakten

## Umsatzentwicklung Stand Dez. 2007



Agenda

bilstein group

febi MKB

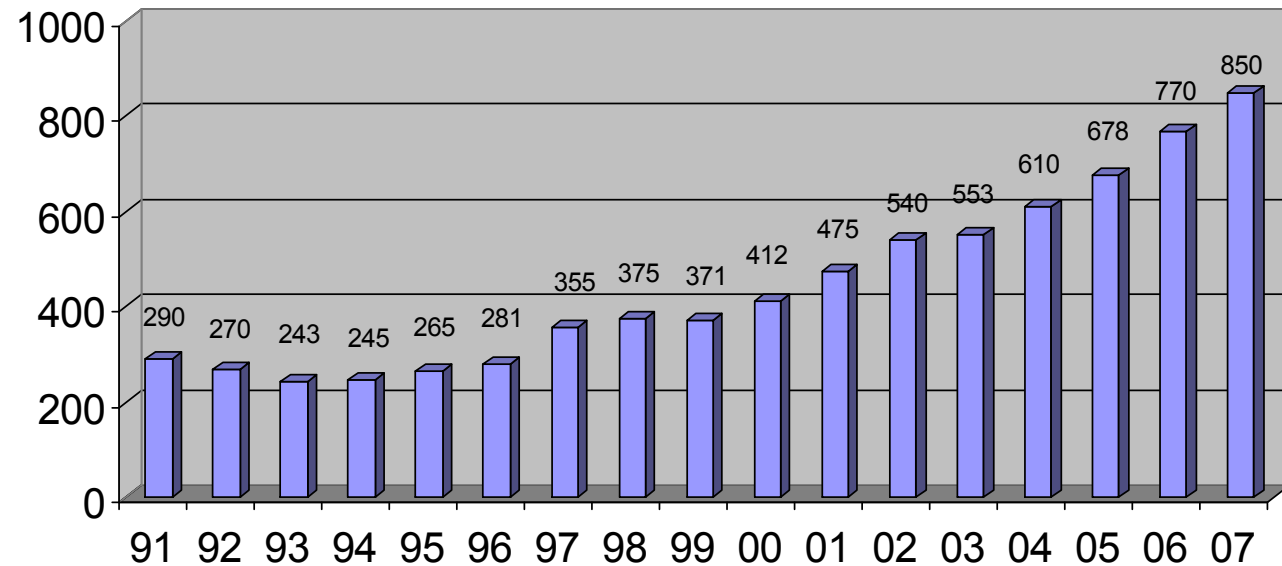
Software MKB



# Daten und Fakten



## Entwicklungskurve Personalbestand



Agenda

**bilstein group**

febi MKB

Software MKB



# Das Beteiligungsmodell „ stiller Gesellschafter“

## Die Motivation

- Steigerung der Unternehmensidentifikation
- Steigerung des Engagements zur Aufgabenerfüllung
- Förderung der partnerschaftlichen Zusammenarbeit
- Förderung des gegenseitigen Vertrauens

Agenda

bilstein group

**febi MKB**

Software MKB



# Das Beteiligungsmodell „ stiller Gesellschafter“



## Die Motivation

- 150- jähriges Firmenjubiläum
- Honorierung von Firmentreue und aktiver Mitarbeiter
- Ausschüttung einer Bar- Jubiläumszuwendung
- Angebot einer Investiv- Jubiläumszuwendung in Form einer stillen Gesellschaftereinlage

Agenda

bilstein group

**febi MKB**

Software MKB



# Das Beteiligungsmodell „ stiller Gesellschafter“

## Formen der Kapitalbeteiligung

Agenda

bilstein group

**febi MKB**

Software MKB



### Eigenkapital i.e.S.

**Anteile an**

- Genossenschaft
- KG
- AG
- GmbH

### Eigenkapital i.w.S.

- stiller Gesellschafter
- Genußrechte

### Fremdkapital

- Mitarbeiterdarlehen

# Das Beteiligungsmodell „ stiller Gesellschafter“



## Die Rechtsgrundlage

§ 230 Abs. 1 HGB

„ Wer sich als Stiller Gesellschafter an dem Handelsgewerbe, das ein anderer betreibt mit einer Vermögensanlage beteiligt, hat die Einlage so zu leisten, das sie in das Vermögen des Inhabers des Handelsgeschäftes übergeht.“

Die Rechte der einzelnen Gesellschafter werden durch einen gewählten Gesellschafterausschuss wahrgenommen!

Agenda

bilstein group

febi MKB

Software MKB



# Das Beteiligungsmodell „ stiller Gesellschafter“

## Der beteiligungsberechtigte Personenkreis

- unbefristetes und ungekündigtes Arbeitsverhältnis
- Betriebszugehörigkeit  $\geq$  12 Monate
- ausgenommen sind Auszubildende

Agenda

bilstein group

**febi MKB**

Software MKB



# Das Beteiligungsmodell „ stiller Gesellschafter“

## Die Bezugsrechte

**Kaufpreis für  
den Mitarbeiter**

**Euro 150,-  
Euro 300,-  
Euro 480,-  
Euro 870,-**

**Unternehmens-  
zuwendung**

**Euro 50,-  
Euro 100,-  
Euro 120,-  
Euro 130,-**

**Nennwert der  
Beteiligung**

**Euro 200,-  
Euro 400,-  
Euro 600,-  
Euro 1000,-**

Agenda

bilstein group

**febi MKB**

Software MKB



# Das Beteiligungsmodell „ stiller Gesellschafter“



## Die Einlagemodalitäten

- 12 Monatsbeiträge
- im Rahmen von Sonderzahlungen
- im Rahmen von Erfolgsbeteiligungen
- durch Auszahlung und Wiederanlage

Agenda

bilstein group

febi MKB

Software MKB



1. Jahr	870,-/1.000,-
2. Jahr	870,-/1.000,-
3. Jahr	870,-/1.000,-
4. Jahr	870,-/1.000,-
5. Jahr	870,-/1.000,-
6. Jahr	870,-/1.000,-
7. Jahr	870,- >Auszahlung: 130,-

# Das Beteiligungsmodell „ stiller Gesellschafter“



## Die Gültigkeit (Angebot)

- für das aktuelle Kalenderjahr
- es besteht kein Anspruch für die Folgejahre
- die Geschäftsleitung entscheidet jedes Jahr über ein neues Angebot

Agenda

bilstein group

**febi MKB**

Software MKB



# Das Beteiligungsmodell „ stiller Gesellschafter“



## Die Gültigkeit (Einlage)

- Einlage bleibt 6 Jahre bei febi bilstein
- Außerordentliche Kündigung durch Gesellschafterbeschuß möglich
- Sofortige Auszahlungsmöglichkeit bei Beendigung des Arbeitsverhältnisses

Agenda

bilstein group

**febi MKB**

Software MKB



# Das Beteiligungsmodell „ stiller Gesellschafter“

## Die Gewinn- und Verlustbeteiligung

$$\text{Umsatzrendite} = \frac{\text{Steuerbilanzgewinn} \times 100}{\text{Umsatzerlöse}}$$

Agenda

bilstein group

**febi MKB**

Software MKB



# Das Beteiligungsmodell „ stiller Gesellschafter“

## Die Gewinn- und Verlustbeteiligung

Umsatzrendite  
des Unternehmens

Gewinnanteil der  
stillen Einlagen

**bis unter 1 %**

**0%**

**1 % bis unter 3 %**

**3%**

**3 % bis unter 5 %**

**5%**

**5 % bis unter 7 %**

**7%**

**ab 7 %**

**11%**

**Verlustbeteiligung bis – 3 %**

Agenda

bilstein group

**febi MKB**

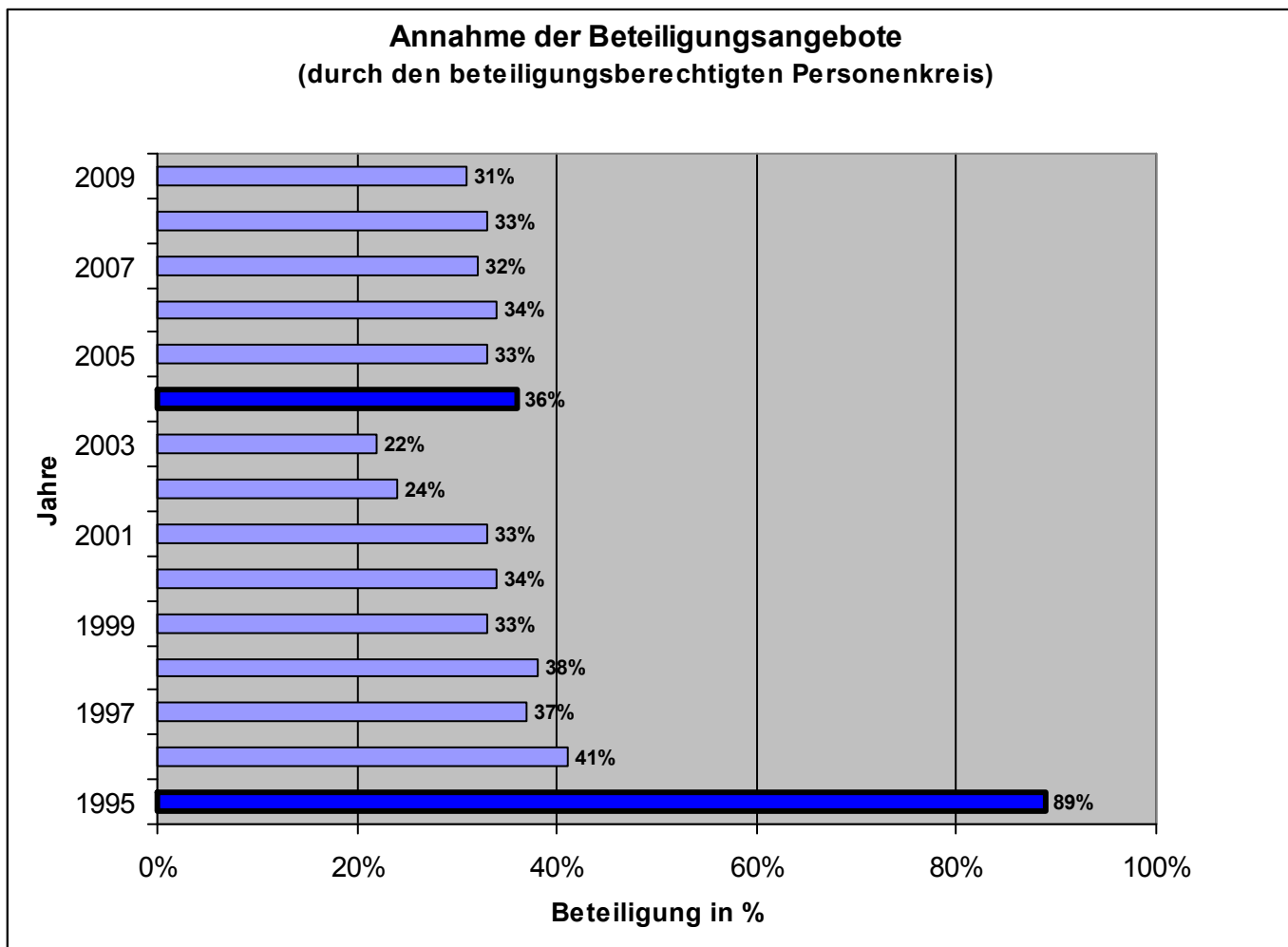
Software MKB



# Das Beteiligungsmodell „ stiller Gesellschafter“



## Die Beteiligungsquoten



Agenda

bilstein group

febi MKB

Software MKB



# Das Beteiligungsmodell „ stiller Gesellschafter“



## Die aktuelle Situation

- ca. Euro 800.000,- an Kapitalbestand
- 215 stille Gesellschafter
- seit Start der MKB maximale Verzinsung
- jährliche Aufwand für Zinsauszahlungen ca. Euro 80.000,-
- Gesamtrendite von max. 21% möglich
- aktuell gibt es das 15. Kapitalangebot

Agenda

bilstein group

**febi MKB**

Software MKB



# Das Beteiligungsmodell „ stiller Gesellschafter“

## Lessons learned

### Überwindung von psychologischen Barrieren

- > privates Vermögen dem Arbeitgeber geben

### Aufwand für breite Information und Kommunikation

- > Aushänge, Infoschreiben, Mitarbeitergespräch, etc.

### Grundsatz der Freiwilligkeit

- > keine bottom- down Veranstaltung

### Marketinginstrument bei der Personalbeschaffung

- > in Grenzen aktiv beeinflussbare Erfolgskomponente

### Begrenzung des administrativen Aufwandes

- > Registerführung, Anteilsscheine, Kontoauszüge, etc.

Agenda

bilstein group

febi MKB

Software MKB

